



ЦЕНТР
СУДОРЕМОНТА



"ЗВЕЗДОЧКА"



ФИЛИАЛ «35 СУДОРЕМОНТНЫЙ ЗАВОД»

Отзыв по внедрению системы управления производственными процессами на площадке филиала "35 СРЗ" ОАО "ЦС "Звездочка", г. Мурманск.

Процессный подход компании «СиДата» к автоматизации, опыт построения управляющих систем стали определяющими критериями в конкурсе на выбор поставщика услуг по внедрению системы управления проектным производством. В декабре 2013 года руководством филиала было принято решение по внедрению и адаптации на предприятии системы SeaExpediter 2.0. Специалистами «СиДата», совместно с рабочей группой завода, были успешно завершены все запланированные работы, ключевыми этапами которых стали моделирование, адаптация системы, внедрение в промышленную эксплуатацию с ноября 2014 года в объеме 50 рабочих мест.

Рабочая группа завода благодарит коллектив «СиДата» за работу. Отдельно стоит отметить, что на всех этапах проекта соблюдались плановые сроки выполнения работ. Группа работала в тесном взаимодействии не только с менеджером проекта, но и с техническими специалистами. По всем возникающим вопросам вырабатывались оперативные решения.

В результате работы, автоматизация коснулась следующих участков судоремонтного завода:

- Отделы главного технолога, ценообразования и нормирования в части выпуска заказ-нарядов на работы с нормированием трудоемкости и материальных затрат.
- Отдел строителей кораблей в части определения плановых сроков работ и поставок материальных ресурсов по заказ-нарядам
- Производственные цеха в части формирования заявок на материальные ресурсы под планируемые работы, а также формирования документов по фактическому выполнению работ на заказ-нарядах
- Отдел материально-технического снабжения в части формирования заказов поставщикам по заявкам цехов, а также формирования складских документов
- Производственно-диспетчерский отдел в части контроля сроков и хода исполнения работ, формирования аналитической (план-факт) и итоговой отчетности

Основные эффекты от внедрения SeaExpediter 2.0

- Обеспечен контроль и мониторинг работ, с точки зрения обеспечения материалами и ресурсами, в реальном времени. Отражаются данные по планируемым работам для всех подразделений, цехов, что в свою очередь повышает точность оперативных планов.
- Прогноз и моделирование производственных операций позволяют спланировать сроки и этапы исполнения работ и скорректировать Заказ-наряды, рабочие графики.
- Динамические статусы выполнения этапов позволяют в процентном выражении оценить завершенность Заказа, получить данные по загруженности цеха в человеко-часах.
- Детальный учет производственных и логистических операций позволяет выявить отклонения по срокам и принять меры, с целью ликвидации узких мест, соблюдения сроков работ.
- Решена задача интеграции внедренной системы с существующим на филиале учетным программным обеспечением (1С «Производство, услуги, бухгалтерия» вер.7.7)

В 2015 г. запланировано увеличение работающего в системе персонала до 300 пользователей (из них до 100 одновременно), а также решение задач прогнозирования остатков материалов в цехах и на складах, закупки материалов на основе консолидированной потребности всех цехов с учетом текущих и прогнозируемых складских остатков.

Главный инженер
филиала «35 СРЗ» ОАО «ЦС «Звездочка»

Л.В. Попов

Начальник ОАСУП
филиала «35 СРЗ» ОАО «ЦС «Звездочка»

Д.А. Пономаренко